

Acelerador de Empresas de Panamá

Una perspectiva diferente para desarrollar empresas dinámicas



Fundación Ciudad del Saber
Julio 2008

Ing. Manuel Lorenzo, MBA
Gerente General
mlorenzo@cdspanama.org



Ciudad del Saber
PANAMA
City of Knowledge

Ciudad del Saber



The City of Knowledge (Ciudad del Saber) with the Miraflores locks on the left, the Pedro Miguel locks in the background and jungle all around (National Park Cruces)

La Ciudad del Saber es un complejo internacional para la educación, la investigación y la innovación administrada por una fundación privada sin fines de lucro, con el apoyo de los sectores públicos y privados de Panamá

Ciudad del Saber



La misión de la Ciudad del Saber es lograr la generación, la difusión y la aplicación del conocimiento al servicio del desarrollo social y económico

Componentes de la

Ciudad del Saber y sus Sinergias



Tecnoparque Internacional de Panamá

- El Tecnoparque es un Parque Científico y Tecnológico cuya organización es gestionada por profesionales especializados, con el objetivo fundamental es incrementar la riqueza de su comunidad, promoviendo la cultura de la innovación y la competitividad de las empresas e instituciones generadoras de saber instaladas en el parque o asociadas a él.
- A tal fin, el Tecnoparque estimula y gestiona el flujo de conocimiento y tecnología entre universidades, instituciones de investigación, empresas y mercados; impulsa la creación y el crecimiento de empresas innovadoras mediante mecanismos de incubación y de generación centrífuga (spin-offs), y proporciona otros servicios de valor añadido, así como espacio e instalaciones de gran calidad.



Elementos y funciones del TIP

- 
1. Equipo de gestión
 2. Relación con las Universidades y Centros de Investigación
 3. Cartera de Servicios de Valor Agregado
 4. Espacios y Edificio de Calidad
 5. Creación de Empresas Innovadoras
 6. Acceso al Capital
 7. Acceso a redes Internacionales
 8. Transferencia de Tecnología
 9. Infraestructura Básica y TIC

Cartera de Servicios de Valor Agregado

- **Servicios de Reprografía**
- **Servicios de Acompañamiento inicial**
- **Servicios de Capacitación AEP**
- **Videoconferencias GDLN (Tecnología)**
- **Servicios de Gestión de la Innovación en las empresas (IDOM)**
- **Servicios de salones de videoconferencias, Aulas de clases.**
- **Servicios de Internacionalización -Acceso a Website IASP, Ferias (CEBIT), Foros, Viajes, Exportación**
- **Servicio de Dinamización y promoción Interna**
- **Servicios de Información mediante boletines o newsletter regulares**

En Desarrollo:

- **Servicios de protección de la Propiedad Intelectual**
- **Servicios de Base de Datos para contrataciones (doctores, tecnólogos, personal especializados)**
- **Servicios de Transferencia de Tecnología (OTRI)**



Ciudad del Saber
PANAMA
City of Knowledge

Espacios y Edificios de Calidad





Ciudad del Saber
PANAMA
City of Knowledge

Empresas del Tecnoparque - TIC

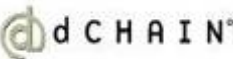
Telecomunicaciones



BPO & SW Outsourcing



Desarrollo de Software



Comercio Electrónico



Consultoría



Internacional- ONGs



Hardware - Electrónica



Gobierno

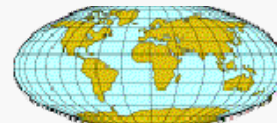




Ciudad del Saber
PANAMA
City of Knowledge

Empresas del Tecnoparque

BioFarmacia- Biotecnología



DIETRACO QUIMICA



Certificaciones- petróleo- Logística



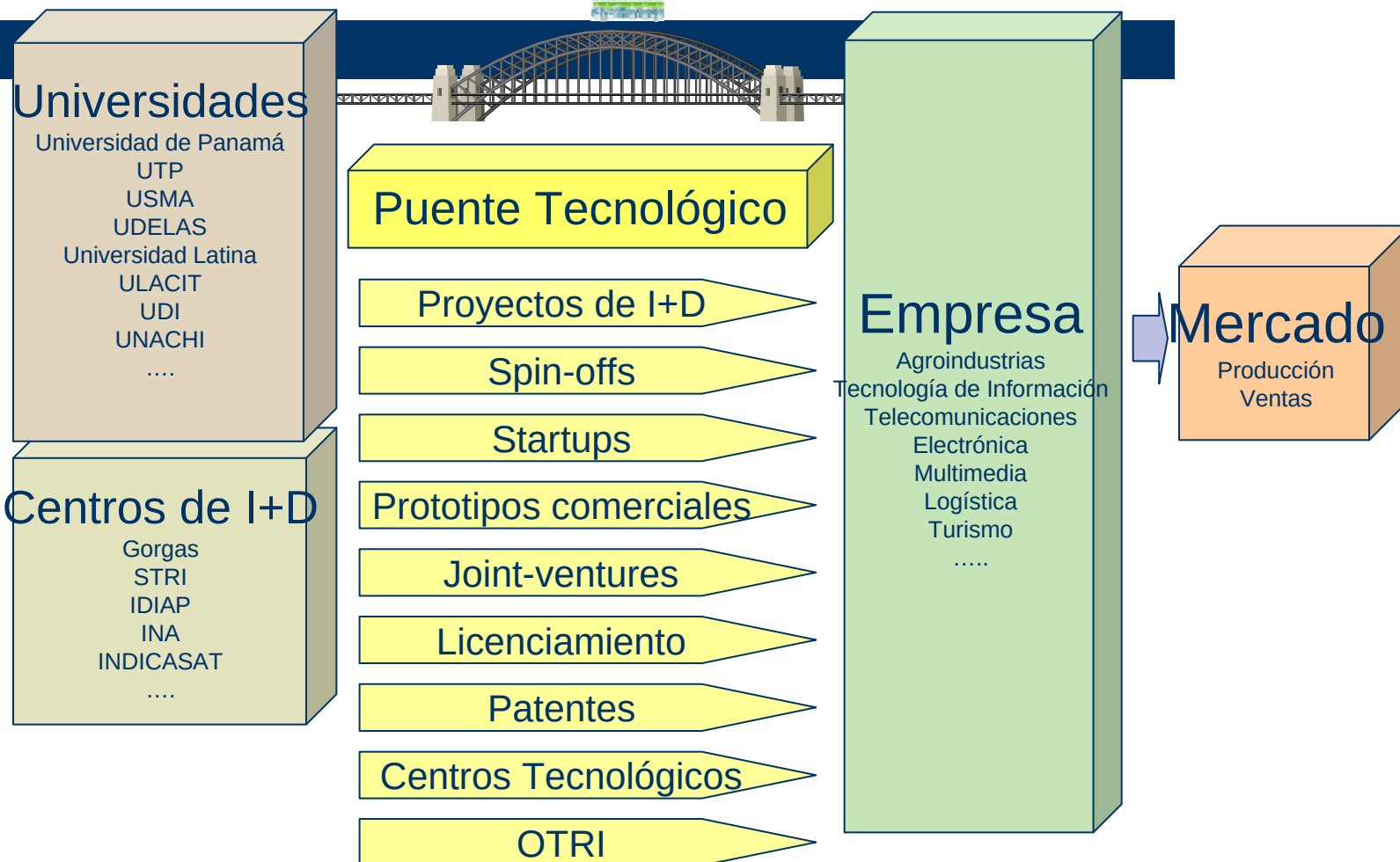


Ciudad del Saber
PANAMA
City of Knowledge

Transferencia de Tecnología



Knowledge Center
City of Knowledge



Ciudad del Saber en Cifras

- 1700 empleos permanentes
- 5000+ visitantes diarios
- 125 familias
- 48 organismos internacionales
- 35 programas académicos
- 73 empresas de alta tecnología
- 14 incubados
- 200,000 m2 de edificios
- 95% ocupación
- 7 Millones US\$ ingresos anuales
 - 10% por servicios
- Campus inalámbrico

2010

5000+ empleos:
Ingenieros, técnicos
científicos, artistas
empresarios
200+ familias

Acelerador de Empresas de Panamá

Ciudad del Saber

Nuestra misión es orquestar elementos apropiados del Ecosistema de Negocios que ayuden a la generación de empresas, poniendo especial énfasis en la gestión de redes adecuadas para cada etapa de los emprendimientos, como elemento esencial para la ocurrencia de todos los demás factores de éxito empresarial.

Incubadora de Negocios en Red, apoya la generación de emprendimientos dinámicos en forma moderna y sostenida.

Resultados AEP

- 8 años de vida operativa
- **1,500** prospectos de negocios
- **35** empresas formalmente creadas
- **100+** emprendedores al año entrenados en planes de negocios
- **14** proyectos en cartera
- **6** patentes internacionales registradas.
- Formación de primera red de inversionistas ángeles con inversiones por encima de US\$700,000, y US\$700,000 más en negociación
- Por arriba de US\$ 350,000 de subsidios públicos para emprendedores dinámicos
- Ampla red de colaboración a nivel internacional



Ciudad del Saber
PANAMA
City of Knowledge

La experiencia AEP

El Acelerador de Empresas orquestador de redes y ecosistema





Ciudad del Saber
PANAMA
City of Knowledge

Emprendimientos dinámicos

- Equipos emprendedores potentes
- Inician con ventas de 100 mil USD o más
- Tasas de crecimiento de 50% a lo menos
- Clara voluntad de acumulación
- Abiertos a compartir el capital
- Con el mundo como mercado – modelo de negocios y cultura global
- Se apoyan en alto grado de diferenciación o de innovación
- Potencial de ser al menos mediana empresa
- Cultivo de redes de contacto, clara voluntad de orquestación
- Experiencia previa (el fallo no es malo)
- MUCHA MOTIVACION Y **PASION**



Modelo de Servicios Cadena de Valor

Representación serial

de un proceso en red

Proceso de
Segmentación
Estratégica

Operación: Incubación – Networking – Consultoría

Profundización: – Tutoría – Networking – Consultoría

Oportunidad: Cursos de PN – Cursos Focalizados – Networking

Motivación: Sensibilización – Cursos cortos – Concursos Específicos

Empresarios
Nacientes

Salto
competitivo

Inventores
Científicos

Emprendedores
Seriales

Emprendedores
Potenciales

Profesionales
emprendedores
que crean
nuevas
empresas en su
ámbito
profesional o
empresarial

Empresas de
menos de 4
años con
propuestas
innovadoras y
potencial
dinámico

Profesionales de
la ciencia e
inventores
capaces de
generar
innovaciones
con potencial
dinámico

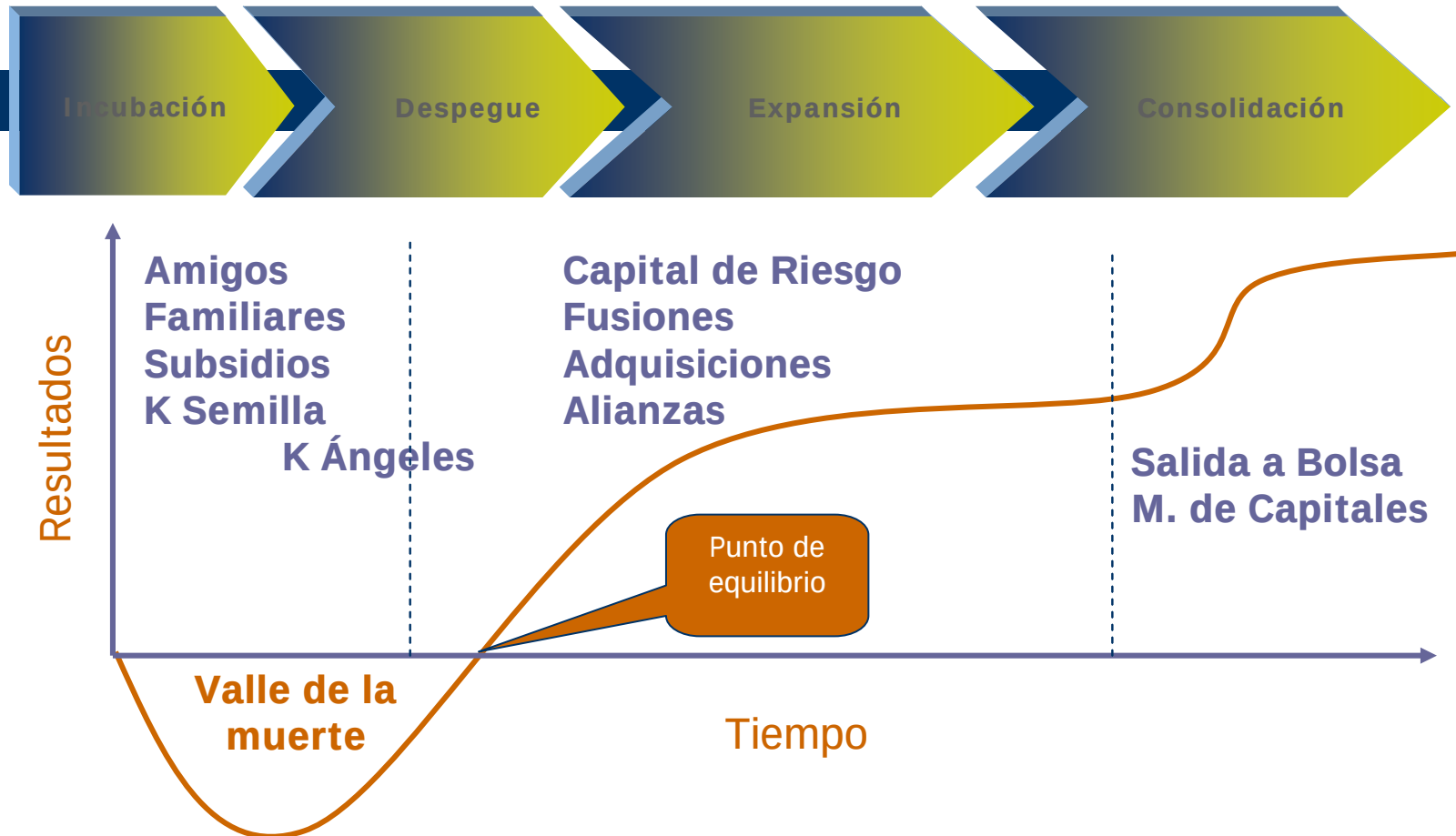
Empresarios que
una y otra vez
buscan desarrollar
una propuesta
innovadora con
potencial dinámico.

Personas con
espíritu emprendedor
que aún les falta
motivación para dar
el paso hacia el
emprendimiento



Ciudad del Saber
PANAMÁ
City of Knowledge

Cadena de financiamiento para empresas dinámicas



Proyecto de Apoyo a los Emprendimientos Dinámicos

- BID-FOMIN, CAF, BBVA, MMG Bank, Cyberfactoring, Bolsa de Valores, Cámara de Comercio
- Campaña de cultura emprendedora, Ecosistema emprendedor, Red de Ángeles Inversionistas, Bolsa alternativa de negociación de acciones, Fondo de Co-inversión, Fondo de descuento de contratos

Red de Ángeles Inversionistas

- Punto de encuentro entre el capital inteligente y la innovación
- 3 ó 4 foros al año
- Arriba de US\$ 700,000 en inversiones ya realizadas
- Ofertas en negociación por el orden de US\$700,000 más
- Innumerables contactos y eventos relevantes para más de 20 emprendimientos dinámicos
- Taller de preparación que enfoca los modelos de negocios y las propuestas de valor

Ecosistema

- Parque Tecnológico y Científico con 70+ empresas, 40+ ONGs, 40+ Universidades, y redes locales y globales de alcance ilimitado
- Alianzas para soft-landing en USA, y Europa, además de otros países de la región
- Centros de Apoyo al Emprendimiento y a la Innovación
- Red de Ángeles Inversionistas en Panamá y en otros países de la región
- Tutores, mentores
- Fondos de capital de riesgo – 6+
- Fondos de capital semilla (pre-competitivos y competitivos)
- Fondo de co-inversión para fomento de inversión en capital de riesgo
- Fondo de descuento de contratos
- Campaña de cultura emprendedora



Ciudad del Saber
PANAMA
City of Knowledge

Algunos casos de éxito en distintas etapas de maduración competitiva



Cartera de clientes atendidos

- Cartera de clientes con un valor conjunto superior a los 5 millones de dólares
- 300+ empleos de alto valor

Container Consultants & Systems

- Sistema de colaboración virtual entre navieras
- Patente en USA – soft landing en Silicon Valley
- 5 clientes globales
- Alianza con MIT
- Primer premio del Concurso Nacional de Innovación 2008
- Presentaron en Foro de Inversión del IESE en Barcelona, due diligence por iniciar
- Escogidos de entre cientos de emprendimientos de todo el mundo para participar de CanaryTech. Escogidos entre los 5 mejores emprendimientos que presentaron.
- Negociando con tres grupos que han hecho ofertas de inversión.
- Emprendedores muy motivados, con mucha experiencia en la industria, que vieron una oportunidad de negocio global de dimensiones colosales
- US\$ 20 millones en ventas en los primeros 5 años

Instituto de Implantes Cocleares

- Centro de atención médica integral para implantes cocleares
- 3 operaciones exitosas en Panamá
- 150 candidatos en Panamá
- Red de especialistas orquestada
- Negociaciones con organismos de cooperación y universidades
- Creación de ONG paralela
- Creación de Instituto Académico proyectado
- Cynthia Guy, M.D. es una de las tres emprendedoras latinoamericanas y una de las quince emprendedoras de todo el mundo nominadas para el Cartier Women's Initiative Award

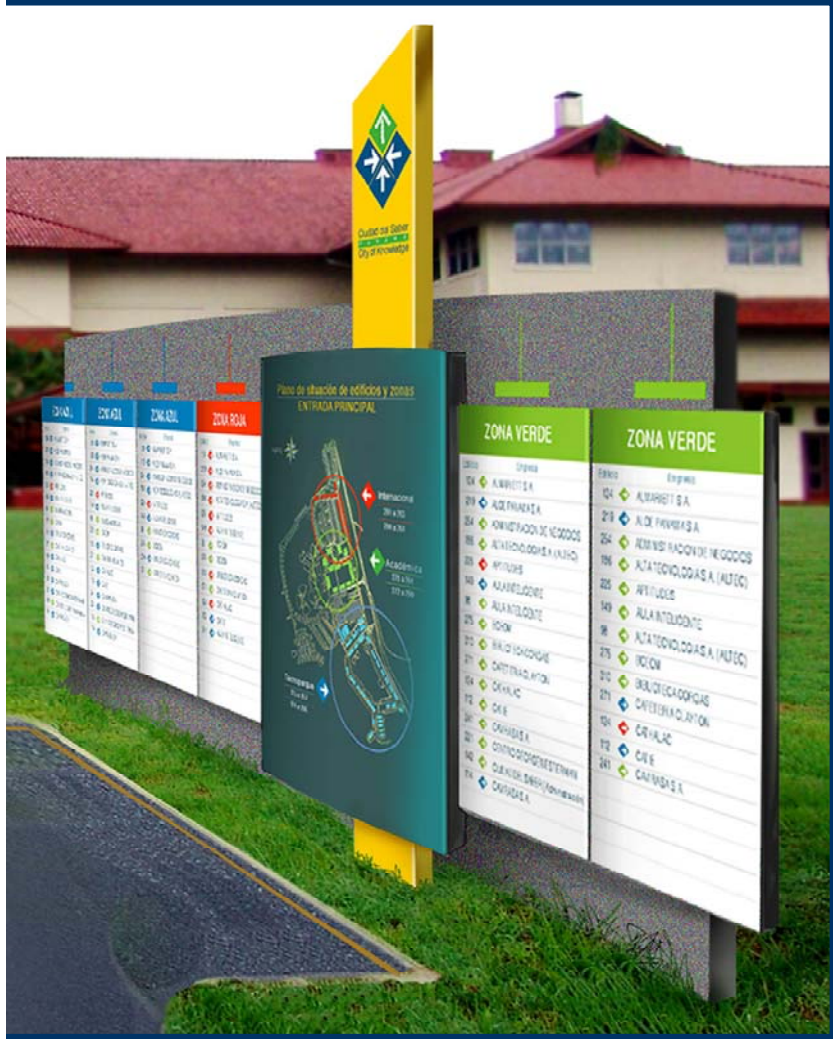
Jungla Cartoons

- Creación de dibujos animados infantiles en temas de medio ambiente.
- Obtuvieron financiamiento importante producto de su participación en un foro de la Red de Ángeles
- Operando para crear primeros programas
- Experiencia previa y con potencial de salto competitivo global

PanAmerican Semiconductors

- Primera empresa panameña en la industria de semiconductores
- Diseño y testing de semiconductores para la industria electrónica principalmente
- Patentes registradas
- 10 ingenieros panameños trabajando en una industria sin precedentes en Panamá
- Participación en eventos internacionales
- Clientes globales
- Proceso de soft-landing en Silicon Valley

Señalización de la Ciudad del Saber



Construcción de un Aula Digital





Rehabilitación de Edificios





Urbanización



Ciudad del Saber
PANAMA
City of Knowledge

Misiones de la Unión Europea





Ciudad del Saber
PANAMA
City of Knowledge

Prácticas en PCT Europeos



Errores cometidos

- Selección basada en el plan de negocios
- Excesivo proteccionismo
- Poca atención al tema de redes y ecosistema (emprendedores y acelerador)
- Mala gestión de coaching y acompañamiento
- Poco uso de recursos en mentoría y tutoría
- Incentivos perversos o nulos en emprendimiento interno
- Poca divulgación de resultados y logros
- Poca integración con el ecosistema natural del Parque Tecnológico
- Enfoque limitado a empresas de base tecnológica – incluso en branding
- Enfoque en PYMES, sin diferenciar de emprendimientos dinámicos

Servicios de soft-landing

- Acompañamiento empresarial a entrada en:
 - Mercado Local
 - Mercado Regional
 - Mercado Global
- Posición geográfica
- Megaproyectos
- TLCs
- Hub de las Américas
- Economía creciendo a un 10% anual y con buen pronóstico para los próximos 8 años
- Estabilidad política y económica

MUCHAS GRACIAS

Acelerador de Empresas de Panamá
Ciudad del Saber
Panamá, República de Panamá
Teléfono: (507) 317-3100

<http://www.cdspanama.org>

<http://creapanama.bligoo.com>

acelerador@cdspanama.org

www.cdspanama.org